

SOMMAIRE

Préface – De quelles compétences transversales a-t-on besoin aujourd'hui ?..... 9

Michel Barabel et Olivier Meier

Partie 1. Les compétences transversales : définitions et enjeux 17

Pourquoi les compétences transversales constituent un défi pour la formation ?19

Geoffrey Martinache et Romain Zerbib

La face obscure des *soft skills*..... 31

Isabelle Barth

L'importance des compétences transversales en entreprise 39

Jean-Marie Peretti

Partie 2. Enseignement supérieur et compétences transversales 47

Les grandes écoles de management et le développement des compétences transversales des dirigeants : constats et fondements..... 49

Bernard Ramanantsoa

L'enjeu stratégique des *soft skills* dans le secteur de l'enseignement supérieur 55
Sébastien Tran

Former aux compétences transversales, un défi pédagogique pour les établissements d'enseignement supérieur..... 65
Bernard Belletante

Les espaces d'apprentissage, supports du développement des compétences transversales73
Thierry Picq

Intégrer les compétences transversales dans l'enseignement et la formation : surmonter les défis pour préparer les apprenants à un monde en constante évolution 87
Gergana Stanoeva

Partie 3. Formation au management et compétences transversales 97

La gestion de l'incertitude en entreprise : une opportunité unique d'intelligence collective..... 99
Frédéric Ivernel

Culture et compétences transversales 109
Loïc Le Morlec

Comment peut-on développer l'antifragilité chez les managers ? 121
Soufyane Frimousse

Comment renforcer les compétences transversales des managers ?129
Delphine Theurelle-Stein

Cockpit management : comment les pilotes ont su tirer profit des compétences transversales ? 139
Romain Zerbib

Pouvons-nous apprendre à concilier vie professionnelle et
vie personnelle ? 145

Sabrina Tanquerel

Entretiens avec Luc Julia et Pascal Vegh 153

Geoffrey Martinache

**Partie 4. Innovations pédagogiques
et compétences transversales 161**

Innover en pédagogie... pour quelles compétences ? 163

Jean-Charles Cailliez

Apprendre à problématiser ou la stratégie de la libellule..... 171

Geoffrey Martinache

Innovation pédagogique et compétences managériales :
comment peut-on former de futurs managers ? 183

Nathalie Oriol et Natalia Timuş

La ludopédagogie au service du développement des
compétences transversales des futurs managers 191

Philippe Lépinard

Contribution de la gamification au développement des *soft
skills* des managers : retour sur diverses expérimentations en
école d'ingénieurs..... 199

John Kingston

Comment mesurer les compétences transversales ? 207

Vincent Meyer et Bertrand Ponchon

**Partie 5. Nouvelles perspectives
et compétences transversales 215**

Le métavers et l'évaluation des compétences transversales :
l'avenir de l'apprentissage 217

Rony Germon

Comment former les étudiants aux <i>soft skills</i> à l'heure de la transformation digitale ?.....	225
<i>François Nicolle</i>	
Les compétences transversales à l'heure de l'IA.....	233
<i>Amandine Pascal et Cécile Godé</i>	
De l'importance de repenser la transmission du dialogue homme/machine au travers de l'apprentissage artificiel	241
<i>Marc Bidan</i>	
La contribution des sciences humaines et sociales pour outiller les acteurs socio-économiques à l'ère de l'anthropocène : quels apports ?.....	253
<i>Philippe Fache</i>	
<i>Mad skills</i> , de quoi s'agit-il et comment les transmettre ?...265	
<i>Isabelle Patroix et Christian Rivet</i>	
Présentation des auteurs.....	277